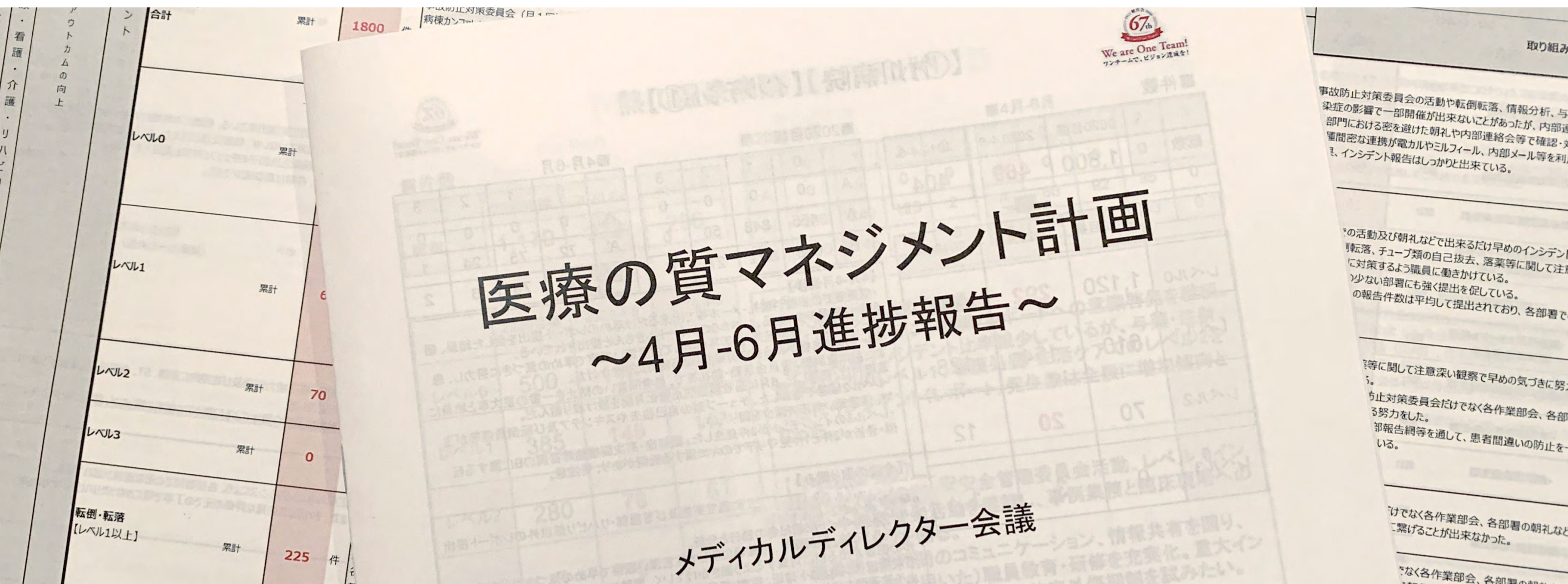


## メディカルディレクター会議を開催しました

医療法人社団 健育会 理事長 竹川 節男



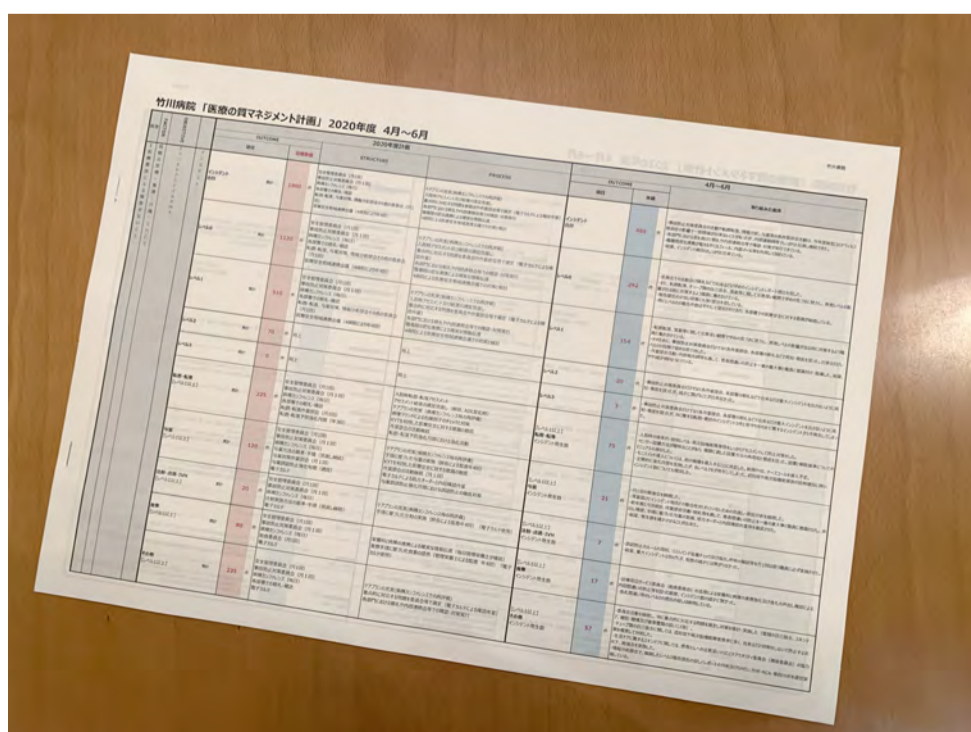
2020年8月3日、年度初めに作成した「医療の質マネジメント計画」の四半期ごとの進捗報告を行うメディカルディレクター会議を開催しました。同会議には、健育会グループの全ての病院のメディカルディレクター（院長）が出席。今回は、新型コロナウイルス感染防止の観点から、東京地区の病院のみが健育会本部に集まり、その他の病院はオンライン会議で参加して、4月～6月（第1四半期）に関して報告がありました。

※写真は、過去に開催したメディカルディレクター会議の様子を掲載しています。

健育会グループでは、「診療行為に関する責任」と「病院経営の責任」を明確に分けています。各病院にそれぞれの責任者としてメディカルディレクターとマネージングディレクターを任命し、両者が両輪となって病院経営を押し進めるツートップ体制を敷いていることは、健育会の特徴の一つと言えます。メディカルディレクター会議は、全病院のメディカルディレクターが一堂に会し、グループ全体の医療の質の向上を図るための大変重要な場です。



この会議で使用する医療の質マネジメント計画は、医学的観点からみた成果を定量化することによって、病院全体の医療の質を測定し、管理しようという考え方を基に作成しています。



会議では、「インシデント」「クリニカルアウトカム」「患者満足度」「診療に関わる書類の整備」の4つのテーマについて、各病院の進捗報告とディスカッションが行われました。その中でも「クリニカルアウトカム」については、第1四半期は、どの病院もしっかりと取り組まれており、素晴らしい成績でした。



健育会グループでは、急性期や慢性期、病床数や地域性によってそれぞれの病院に特徴があり、一概にデータを横軸で比較することはできません。しかし、それらを100床当たりの改善数などに換算することで、なるべく同じ視点でデータを比較できるようにしています。

### クリニカルアウトカム 2020年4月-6月

		竹川	熱川	西伊豆	石巻	いわき	花川	ねりま	慶育	石川島
人工栄養	改善数累計	10	4	1	3	2	3	4	11	0
	100ベッドあたり	6.8	2.2	1.4	1.8	1.3	1.7	4.2	4.8	0.0
	改善率%	16	8	7	16	18	20	8	114	0
膀胱留置カテーテル	改善数累計	16	8	7	16	18	20	8	114	0
	100ベッドあたり	10.8	4.3	10.1	9.5	12.1	11.5	8.4	50.2	0.0
	改善率%	338	472	79	414	389	242	182	510	95
オムツ装着	現患者数累計	338	472	79	414	389	242	182	510	95
	改善数累計	23	8	45	22	27	22	27	92	6
	改善率%	6.8	1.7	57.0	5.3	6.9	9.1	14.8	18.0	6.3

※改善数累計÷該当患者数累計×100

		竹川	熱川	西伊豆	石巻	いわき	花川	ねりま	慶育	石川島
褥瘡	6/30現患者数	2	9	2	5	16	5	3	14	1
	100ベッドあたり	1.4	4.9	2.9	3.0	10.7	2.9	3.2	6.2	2.6
身体抑制	6/30現患者数	3	2	0	0	0	0	0	4	0
	100ベッドあたり	2.0	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.8	0.0



今回の会議でも、各病院が改善に向けて真摯に取り組んでいる状況に対する質問や情報交換が積極的に行われ、グループ内のノウハウの共有と蓄積が実現できていると感じました。東京の病院以外の出席者はオンライン会議による参加になってしまったのが残念ですが、普段は離れた場所で仕事をしているメディカルディレクター同士が顔を見ながら意見を交わすことは、グループの団結力にもつながるはずです。



各病院の運営状況については、新型コロナウイルスの大きな影響を受けることなく順調に推移しています。今後はwithコロナという視点も持ちながら、引き続き医療の質向上に取り組んで欲しいと思います。私は、理事長として健育会が進むべき方向性を示すという責任を全うします。私やメディカルディレクターを含めグループ全員がOne Teamになって、コロナ時代という難局を乗り越えていきましょう。

